

# 远航

邮轮引领 一体两翼

邮轮引领 一体两翼  
2020年夏季刊 30期  
外高桥造船杂志



- 公司实现时间任务“双过半”目标
- 上海市委书记李强赴临港新片区调研，走访中国船舶外高桥造船海工公司
- 中国船舶集团外部董事来公司调研
- 2号船坞接长改造项目与薄板加工中心厂房工程相继完工交付
- 公司半个月内交付第二座自升式海上钻井平台
- 上海首制平台供应船“国海民兴”“国海民盛”在外高桥海工交付运营

# 远航

邮轮引领 一体两翼

邮轮引领 一体两翼  
2020年夏季刊 30期  
外高桥造船杂志

## 编辑团队

总编 袁飞鹏  
主编 江一娜  
副主编 吴熠  
策划编辑 严鹏  
编辑 陆晓青、蒋瑾瑛、黄晨霞、徐晨辉、  
张颖、严超、江善才、刘旭  
校对 吴熠  
首席设计 Steven  
美术设计 徐晨辉  
翻译及校对 王海谷、孟祥浩、陈捷、罗杰、严鹏、  
黄晨霞、陆晓青、张颖、徐晨辉、江善才  
支持团队 党委工作部 安环保卫部 民船项目部  
(排名不分先后) 海工项目部 市场营销部 生产保障部  
外高桥海工 公司团委 企划部

地址：上海市浦东新区洲海路3001号  
邮编：200137  
电话：86-21-3886 4500  
传真：86-21-5848 3393  
邮件：office@chinasws.com  
网址：www.chinasws.com



欢迎关注公司官方微信和官方网站  
“中国船舶” “SWS外高桥造船”



# 马不停蹄 向着既定的目标努力奔跑

“时间过半、任务过半”，中国人喜欢用这个短语来中途检验年度目标实现的可能性。6月的最后一天，又一条为山东海运股份有限公司建造的18万吨散货船在外高桥造船顺利签字交付。上半年的日子尽管艰难，但公司依然取得了疫情防控阻击战和生产经营攻坚战的双胜利，可喜地实现了“双过半”的目标，向中国船舶集团交出了数一数二的优异成绩单。

7条船开工、4条船下坞、5条船出坞、6条船完成试航凯旋、9条船（海工平台）交付离厂，在春夏交接的二季度，接二连三实现的民船和海工节点让外高桥造船和外高桥海工的两个船厂异常繁忙。与此同时，国产大型邮轮工程全力向前推进，2号船坞接长与薄板中心厂房建设相继完工，船厂的场地和设备设施已经为迎接下半年的首制船下坞做好了充足的准备。

首制大型邮轮的管子、分段舾装、L3 Mockup内装二期相继开工、设计出图和物资采购也全面进入冲刺阶段。船厂繁忙有序的生产节奏、员工积极进取的精神面貌，赢得了前来调研的李强书记和中国船舶集团外部董事的一致认可。如何突破自我？如何转型升级？怎样在中船集团高质量发展战略纲要的指引下思考公司未来的发展道路？上级单位和领导的指导将我们带入了新的思考。

2020年是国家全面实现建成小康社会的目标，决战脱贫攻坚的重要一年。作为共和国的长子，外高桥造船坚决履行大国央企的社会责任，除了选派驻村书记定点扶贫以外，通过消费扶贫、教育扶贫、产业扶贫不遗余力地切实解决云南贫困地区的脱贫问题。为了做实做细实事工程，把对员工的关心和关怀落到实处，公司整体策划了员工生活区域的改造项目，新食堂、新宿舍、新浴室，为民解忧、为民办实事，一枝一叶的体贴让员工找到了家的感觉。

外高桥造船是我们共同的家，这里有快乐、有收获、有失落、也有烦恼，但我们都愿意和她一起向着既定的目标一起奋斗、努力奔跑。

主编：江一娜  | 

上海外高桥造船有限公司成立于1999年，是中国船舶集团有限公司旗下的上市公司中国船舶工业股份有限公司的全资子公司。公司全资拥有上海外高桥造船海洋工程有限公司、控股上海外高桥造船海洋工程设计有限公司、参股中船邮轮科技发展有限公司。发展至今，公司已成为业内最具规模化、现代化、专业化和影响力的造船企业之一。

公司主要经营范围覆盖民用船舶、海洋工程、船用配套等领域，在大型邮轮、好望角型散货船、大中型原油船、超大型集装箱船、超大型液化气船、海上浮式生产储油船（FPSO）、半潜式/自升式钻井平台、海工辅助船（PSV）等船海产品领域的设计建造能力突出。

大型邮轮方面，作为中国船舶集团贯彻习近平总书记重要指示精神、落实国家战略、推动高质量发展的一号工程，国产首艘大型邮轮已于2019年10月18日在公司正式开工点火钢板切割，全面进入实质性建造阶段。

在民船领域，公司累计承建并交付的好望角型散货船占全球好望角散货船队比重的15%，是中国船舶出口“第一品牌”，建造并交付了世界上最大的第二代超大型40万吨矿砂船，30万吨级超大型油轮VLCC累计交付量占全球VLCC船队的8%，交付了15.8万吨苏伊士型油轮和10.9万吨冰区加强型阿芙拉型油轮，18000TEU、20000TEU超大型集装箱船和8.3万、8.5万立方米大型液化气运输船等一大批明星产品。

在海工领域，公司持续为行业提供全方位、系统性的海工装备解决方案，承建并交付的主力产品有200/230万桶海上浮式生产储油船、3000米深水半潜式钻井平台、JU2000E/CJ46/CJ50型自升式钻井平台、PX121H型海工辅助船等。

截止2019年6月底，公司累计交付的各类船舶、海工产品482艘（座），持续引领全球船舶海工装备发展潮流。



## 目录

### 亮点刊登 p-03

- “邮轮引领”破浪前行“一体两翼”逆水而上
- 公司实现时间任务“双过半”目标
- 上海市委书记李强赴临港新片区调研，走访中国船舶外高桥造船海工公司

### 新闻集锦 p-07

### 经营决策 p-09

- 中国船舶集团党组成员、副总经理孙伟一行到外高桥造船现场调研邮轮项目
- 中国船舶集团外部董事来公司调研
- 公司召开三季度经营策略发布会
- 公司大型邮轮总装建造项目重点工程2号船坞接长改造项目与薄板加工中心厂房工程相继完工交付

### 在建产品 p-15

- 公司建造的第八座自升式钻井平台“SINOCEAN AUSPICIOUS”云签交付并拖航离厂
- 公司为韩国长锦商船建造的21万吨散货船“ATLANTIC TIGER”轮成功交付
- 交付接二连三 海工捷报频传 公司半个月交付第二座自升式海上钻井平台
- 上海首制平台供应船“国海民兴”“国海民盛”在外高桥海工交付运营
- 望云彰“德” 御风呈“祥”——18万吨好望角型散货船“山东德祥”号顺利命名

### 管理精粹 p-21

- 公司召开第三届第二次职工代表大会

### 社会责任 p-23

- 公司消费扶贫云南鹤庆沃柑种植产业
- 外高桥海工开展高温岗位劳动者职业健康体检工作
- 公司1#生活区改造完工启用



## “邮轮引领” 破浪前行 “一体两翼” 逆水而上

## 公司实现时间任务 “双过半” 目标

### 交通银行 中国船舶 12艘 12万吨 双燃料油轮 合同签约仪式 交银租赁 外高桥造船 广船国际 中船贸易 中国·上海 北京 广州 2020年4月29日



6月30日，公司为山东海运股份有限公司建造的18万吨好望角型散货船“德瑞”号签字交付。至此，公司上半年共累计交船14+1艘（座）/222.62万载重吨、承接订单9艘/142.6万载重吨，两大指标以载重吨计均名列中国各大船厂前茅，取得了疫情防控阻击战和科研生产攻坚战的“双胜利”，实现了“时间过半、任务过半”的既定目标，为全面完成2020年度生产经营任务打下了扎实的基础。

2020年伊始，突如其来的新冠肺炎疫情彻底打乱了企业正常的生产经营秩序和

节奏。在中国船舶集团疫情防控领导小组的统一部署下，公司坚持疫情防控、复工复产“两手抓、两手硬”，全力聚焦年度生产经营目标，深化市场形势研判，注重生产经营策划，确保邮轮、民船、海工工程齐头并进。

聚焦生产经营目标，推动管理优化提升。公司紧紧围绕“计划高标准执行、资源高效率配置、产业高质量发展、企业高效益运营”的年度经营方针和“强根基，扬优势”的管理主题，聚焦重点项目关键环节，扎实推进各项生产策划；加强组织

机构与管理体系优化，成立船坞工作小组，全面统筹内外部资源；组织发起劳动竞赛，激发生产潜能，保障战略目标顺利实现；推进邮轮、海工和民船“一体化”项目质量管理，深化管理专项提升；落实成本工程推进方案，不断强化成本管控，为全面实现年度生产经营目标夯实基础。

经营承接硕果累累，市场规模不断拓展。2月28日，公司与新加坡EPS公司以“云签约”的形式签订了复工以来的首份合同。4月份，又连续签订了共7艘船舶建造合同。船舶类型不仅有外高桥造船品牌

船型——纽卡斯尔型散货船，还有15.8万吨苏伊士型原油轮以及“优化升级”版LR II型双燃料油轮，进一步丰富完善了公司的产品类型和构成，进一步拓展提升了公司的市场规模和品牌形象，为全面推动企业高质量发展注入了新动力。

“邮轮引领”破浪前行，“一号工程”全线推进。上半年，中国船舶集团“一号工程”首艘国产大型邮轮项目的设计建模、生产建造、成本管理、设施配套等各项工作在公司有条不紊地全力推进，并取得一系列突破。邮轮专用船坞接长、薄板中心厂房等船厂适应性改造项目完工交付。邮轮管子开工制作、薄板分段顺利通过连续开工转阶段审核、分段预舾装工程进入全面开工阶段、L3 Mock up（实船样板分段）内装二期工程正式开工等节点顺利完成。截止六月底，首制船已经开工79个结构分段，占全船分段个数的12%，邮轮详细设计完成64.5%，物资采购完成61.6%，标志着国产大型邮轮项目实质性建造工作全面铺开。

“一体两翼”逆水而上，民船海工连续交付。上半年，公司共完工交付1艘40万吨超大型矿砂船、3艘18万吨好望角型散货船、6艘21万吨纽卡斯尔型散货船、1座CJ50型海上自升式钻井平台、以及4艘平台供应船。

2月份，公司抓实抓细联防联控各项措施，全力以赴复工复产，成为非常时期中国船舶集团旗下第一家组织在建产品试航



的船企，也为中国船企全面稳步恢复生产吹响了号角。

3月份，公司按下了复工复产的“快进键”。从2月初复工至3月底，公司出色完成了包括新船合同签约、开工、下坞、出坞、试航和交船等22个生产节点，实现了多艘船舶的建造节点“大满贯”，交出了一份靓丽的成绩单。

4月份仅仅一个月，公司又相继完成包括开工、出坞、下坞、试航、交付在内的20个生产大节点，掀起“复工复产”新一轮新高潮。

进入5、6月份，公司马不停蹄，乘势而上，坚决贯彻执行中国船舶集团提出的“坚持计划不变、指标不调、任务不减、力度加大”的工作要求，在抓好疫情防控的同时，对照全年的计划，细化目标、

层层加压，全面组织生产经营的各项活动，落实完成各项生产节点，向集团交出了令人信服的“时间过半、任务过半”成绩单，折射出大国央企应有的责任和担当。

## 上海市委书记李强赴临港新片区调研， 走访中国船舶外高桥造船海工公司



5月6日，上海市委书记李强全天在上海自贸试验区临港新片区检查调研常态化疫情防控和企业复工复产情况，深入了解新片区规划建设进展。

李强指出，临港新片区承载着重大使命，越是关键时刻越要拿出不一般的精神状态，形成不一般的发展热潮。要全面贯彻落实习近平总书记重要讲话和指示批示精神，加快打造更具国际市场影响力和竞争力的特殊经济功能区，加快建设开放创新、智慧生态、产城融合、宜业宜居的现代化新城，更好发挥增长极和发动机的作用，在统筹推进常态化疫情防控和经济社会发展中走在前列、作出表率。

当天上午，李强一行到中国船舶外高桥造船海工公司走访调研。中国船舶集团党组成员、副总经理孙伟、中国船舶外高桥造船党委副书记、总经理陈刚、中国船舶外高桥造船海工公司党委书记、董事长吴拥军等参加调研。

在严格落实疫情防控各项措施的前提下，经临港管委会和临港集团精心组织安排，中国船舶外高桥造船海工公司全面复工复产，逐步恢复发展节奏，4月生产交付量攀升至同期历史最高水平，逆势而上跑出经营生产加速度。李强在现场听取了公司远景规划以及高端海洋工程装备制造相关情况介绍，详细了解公司落实疫情防

控主体责任和复工复产进展。李强说，高端海洋工程装备制造前景广阔，要把握机遇、乘势而上，着眼环境友好、资源集约、绿色发展，做好自主创新和技术集成的大文章，加快迈向产业链、价值链高端。各级各部门要持续深入走访企业，及时了解实际困难和发展诉求，提供更加精准的政策支持和周到服务，让企业心无旁骛研发生产、开拓市场。



4月11日  
大型邮轮管子开工仪式在外高桥海工举行。



4月22日  
公司召开标准化委员会扩大会议暨2020年工作方案发布会。



5月2日  
公司为NOF公司建造的CJ50型自升式钻井平台“ENERGY EDGE”顺利交付离厂。



5月23日  
公司为中国海油建造的上海首制平台供应船“国海民兴”“国海民盛”交付运营。



6月16日  
大型邮轮工程L3 Mock-up内装二期工程顺利开工。



6月29日  
公司成立“总装三部”。



4月15日  
公司召开第三届第二次职工代表大会。



4月23日  
公司为福茂集团建造的21万吨散货船“隆梅”轮签字交付。



5月6日  
上海市委书记李强赴临港新片区调研，走访中国船舶外高桥造船海工公司。



5月25日  
公司为山东海运建造的18万吨好望角型散货船“山东德祥”顺利命名。



6月16日  
国产大型邮轮首个分段舾装开工建造。



6月30日  
公司为山东海运建造的18万吨散货船“山东德瑞”轮命名交付。



4月16日  
公司为韩国长锦高船建造的21万吨散货船“ATLANTIC TIGER”轮成功交付。



4月28日  
大型邮轮项目薄板分段连续开工转阶段顺利通过中国船舶集团审核。



5月6日  
中国船舶集团党组成员、副总经理孙伟一行到外高桥造船现场调研邮轮项目进展。



5月27日  
公司开展5S、5定管理提升工作。



6月17日  
上海市政协到外高桥造船开展课题调研。



6月30日  
公司顺利实现上半年度“时间过半、任务过半”生产经营目标。



4月17日  
公司建造的第八座自升式钻井平台“SINOCEAN AUSPICIOUS”轮“云签”交付并拖航离厂。



4月29日  
公司与交银租赁签署4艘12万吨双燃料油船建造合同。



5月8日  
公司与高东镇启动干部双向挂职工作。



6月10日  
中国船舶集团外部董事来公司调研。



6月19日  
公司1#生活区改造完工启用。



4月22日  
公司与上海建工集团签署邮轮建造战略合作协议。



4月30日  
公司与国租租赁签署3艘21万吨散货船建造合同。



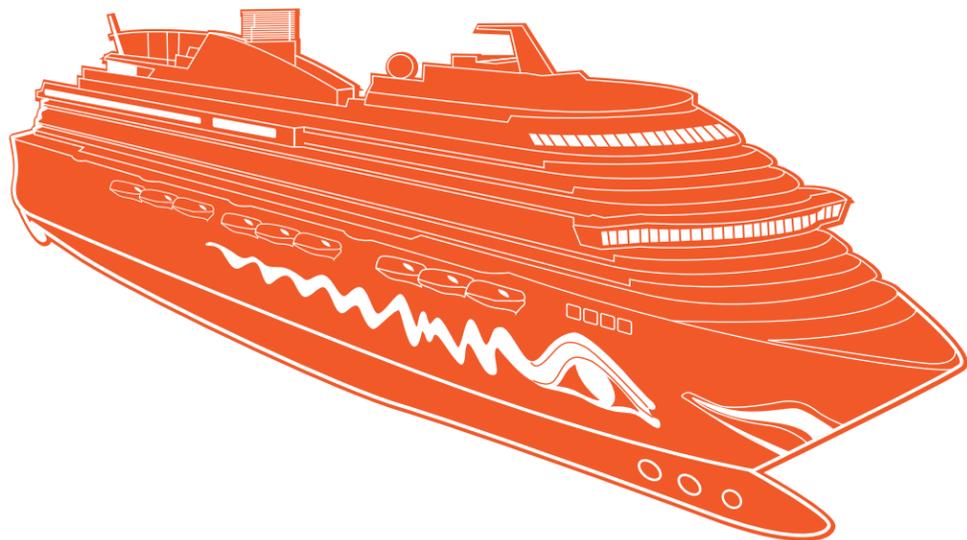
5月18日  
公司10万吨级双向破冰油轮线型设计取得重大突破。



6月12日  
公司为希腊MDM公司建造的21万吨散货“MARAN ENDREVOUR”轮顺利签字交付。



6月19日  
公司大型邮轮总装建造项目重点工程——2号船坞接长改造项目与薄板加工中心厂房工程相继完工交付。



## 中国船舶集团党组成员、副总经理孙伟一行到外高桥造船现场调研邮轮项目



5月6日，中国船舶集团党组成员、副总经理孙伟、船海部主任王永良、邮轮办主任徐行一行6人来外高桥造船就邮轮项目进行现场调研。外高桥造船党委副书记、总经理陈刚、副总经理周琦参加调研。

孙伟一行前往公司薄板车间和二号坞，听取了相关设备安装调试和投产计划以及船坞进展情况汇报。

实地调研后，周琦围绕大型邮轮工程首制船项目主要工作进展、二号船合同生效推进情况、薄板流水线项目进展等方面，对公司邮轮工程的整体推进情况作了汇报。中船邮轮科技董事长杨国兵从邮轮运营、研发设计以及供应链建设等方面作了详细介绍。

陈刚表示，目前首制船项目设计、采购、建厂、建造等方面的工作已全面铺开，未来要继续深化与芬坎蒂尼、嘉年华、邮轮科技、JVPC等多方的合作，特别

是加强与芬坎蒂尼的沟通协调，继续梳理工作内容。同时，他指出今年是公司历史上第二个生产高峰，要继续加强资源平衡、加大对邮轮项目的人力财力物力的投入，确保工程进度可控。

王永良指出，邮轮项目系统复杂、建造难点多、供应链涉及全球的供应商，并且在当前形势下，新冠肺炎疫情的发生也为项目推进带来了巨大的挑战。他表示要在工作推进过程中保持清晰的思路，针对首制船项目要纠偏赶进度，针对二号船要促进合同生效。同时，积极面对挑战，全力以赴保障项目推进，在发展中解决问题，破解困局。



孙伟强调，外高桥造船在船坞改造、采购推进、生产建造方面已经取得了很多进展，当前项目进展进入深水区，面临的挑战会越来越多。他提出，面对困难，要充满信心，面对工作进展压力，要平衡好当前和未来的关系，加强战略研判、提升战略高度；在保持战略定力的同时，根据外部情况的变化适时做出调整，保持战略灵活性；全力以赴保证首制船大节点计划不变；进一步完善安全防火策略，制定具有针对性的措施。他希望外高桥造船继续攻坚克难，确保项目顺利推进。



## 中国船舶集团外部董事来公司调研



6月3日，集团公司外部董事何文波、董事会秘书安晓非到公司开展调研。6月10日，外部董事吴献东、张良、赵小刚、燕桦，董事会秘书安晓非到公司调研指导工作。中国船舶集团大型邮轮工程办公室主任徐行、董事会办公室副主任胡旦权，公司董事长王琦、总经理陈刚、监事会主席王晓旭、董事邹元晶、总会计师陈琼、副总经理周琦、汪静君、总经理助理张启鹏及邮轮科技相关人员参加调研。



外部董事现场实地调研了大型邮轮薄板车间、舱室样板舱，登上相关在建产品详细了解建造情况，并在座谈会上听取了大型邮轮项目汇报，从行政组织架构、项目管理、邮轮设计、供应链建设、生产建造等角度全面详细了解邮轮项目推进情况。

外部董事对外高桥造船的发展及大型

邮轮建造项目的进展表示肯定，并给予了悉心指导，提出了很多宝贵的建议。董事们鼓励外高桥造船进一步鼓足干劲，积极进取，不断推进技术创新，完善管理模式，持续保持公司核心竞争力。要求相关成员单位认真贯彻党和国家的方针政策，确保国产首艘大型邮轮顺利完工交付。同时，希望外高桥造船放眼全球，不断优化

产品结构，改进生产流程，通过实施大型邮轮工程项目，带动公司生产、设计水平整体提升，为促进中国船舶工业转型升级，推动中国船舶集团高质量发展作出新的贡献。

公司办公室 汪诚 | CSSE | SWS

## 公司召开三季度经营策略发布会



2020年以来，公司认真贯彻集团公司年度工作会、一季度经济运行分析会精神，紧紧围绕“强根基、扬优势”的年度管理主题，着力克服新冠肺炎疫情影响，实现了“时间过半、任务过半”的既定目标，为全面完成年度各项生产经营目标奠定了坚实基础。为进一步统一思想、明确目标，6月30日、7月3日，公司分别召开了公司级、部门级三季度经营策略发布会，认真总结上半年经营生产工作，并对下半年工作进行全面部署。公司领导及相关中层管理人员参加会议。公司总经理陈刚主持会议。

陈刚首先代表公司进行了发布，全面回顾了公司上半年度运营生产情况。上半年公司经营承接、造船完工量、手持订单三大指标继续保持国内各大船厂前茅。大型邮轮设计、采购、适应性改造、生产等方面取得积极进展；海工效率提升持续发力，FPSO 2#船项目按期推进，自升式平台、PSV实现连续交付；民船先行生产持续向好，保持良好的交付节奏。

陈刚详细剖析了公司当前发展面临的内外部形势，并结合集团公司“计划不变、指标不变、任务不减、力度加大”的要求及公司年度“15·10”和“6”的工作目标，

对下半年工作进行了详细布置。随后，公司各分管领导及相关部门对上半年工作进行了整体回顾，分析当前经营生产中存在的问题，重点发布了三季度经营策略。

王琦在总结中指出，上半年公司实现了疫情防控和复工复产“两手抓、两手硬”，圆满完成了“双过半”的目标，离不开公司广大员工的努力，他代表公司党委对广大员工表示感谢。王琦强调，集团公司新近发布了高质量发展战略纲要，提出要建设产业结构合理、质量效益领先、军工核心突出、军民深度融合、国际竞争

力强的世界一流船舶集团，作为集团旗下骨干企业，公司要继续坚持以“中国领先、世界一流”为目标，紧紧围绕年度管理主题和经营方针，扎实开展生产经营各项工作。



## 公司大型邮轮总装建造项目重点工程 2号船坞接长改造项目与薄板加工中心厂房工程相继完工交付



6月19日，公司大型邮轮总装建造项目重点工程2号船坞接长改造项目和薄板加工中心厂房相继完工交付。

### 2号船坞接长改造项目完工交付

2号船坞接长改造工程自2018年10月开工建设至2020年6月19日竣工验收，历时20个月。这是公司为了适应大型邮轮建造启动的第一个基本建设改造项目，由中国船舶集团旗下中船第九设计研究院工程有限公司负责设计，中交第三航务工程局有限公司负责施工。

此项工程是将现有船坞从540米向陆

侧延伸200米，形成长740米、宽76米的“巨无霸”船坞，其周长达到1.632公里，面积相当于7个标准足球场，能同时满足1艘大型邮轮总组、1艘大型邮轮舾装的需求，达到年产1艘半大型邮轮的建造要求。

大型邮轮的设计建造有别于普通船舶，堪比打造一座海上移动的小城市。船坞是用于造修船最重要的场地设施，其大小直接决定可以建造多大的船舶，而大型

邮轮的建造更是离不开船坞这一核心资源。

为了满足大型邮轮工艺完美、建造合理、环保节能等要求，各参建单位精诚合作、协力攻坚，通过优化设计方案、创新工艺工法、统筹施工管理等一系列举措，缩短工期，降低成本，保证质量和安全，确保项目高质量完成。特别是在新型冠状病毒肺炎疫情防控期间，各参建单位坚持防疫、生产“两手抓”“两促进”“两不误”。2月下旬，公司组织召开大型邮轮重点建设项目防疫和复工高层专题会，会同相关设计和施工单位，围绕项目总包单位管理、返岗员工梳理、防疫物资发放、工程计划落实及复工安全措施等方面进行了详尽的探讨、协调和部署。三方工程负责人靠前指挥，全面负责和督查疫情防控、项目复工等各项措施的落地，确保项目安全有序的复工和节点计划的完成。经过不懈努力，终于如期迎来“世界最长大型邮轮专用船坞”完工交付的重要里程碑节点，为首艘国产大型邮轮这一国家战略重点项目和中国船舶集团“一号工程”的向前推进打下了坚实基础。

改造后的2号船坞为今年年底国产首制大型邮轮下坞铺平了道路。目前，公司邮轮建设工程正按部就班、有序推进：

3月份，第一个分段结构开工；4月份，成立重量重心、安全返港、震动噪音专项攻关技术小组，大型邮轮项目薄板分段连续开工转阶段顺利通过审核；5月份，首制薄板分段按计划实现下线节点，标志着薄板车间已形成产品生产能力；薄板中心首批工艺设备交付，为大型邮轮建造项目的有序推进提供了设备保障；6月份，大型邮轮工程模拟舱分段（L3 Mock-up）内装二期工程全面启动，首个分段舾装正式开工建造。



### 薄板加工中心厂房工程完工交付

历时18个月，我国第一座大型邮轮薄板加工中心厂房完工交付，为下半年投入使用奠定了坚实基础。

薄板加工中心厂房工程是国产大型邮轮建造工程重要配套项目之一，长450米，宽111米，总建筑面积54396平方米，最大柱距达到42米，由钢料堆场、钢材预处理工场、切割预制工场、部件制作工场、分段制作工场，以及水、电、气、道路等外场配套工程组成，被列为上海市重大工程。

邮轮总装薄板流水线设备基础施工预埋件工作量大、设备基础和地坪施工技术难度高，尤其是流水线关键设备格雷博铣边工位，需要现场制定预埋件安装工艺。为避免混凝土浇筑出现“死角”，在保证质量的同时必须加快施工进度，满足格雷博厂家进厂节点。施工中通过采取对设备基础提高混凝土牌号、分三次连续浇筑工艺、过程精度定位等措施，确保了拼板工

位格雷博设备的连接件按期进场安装。期间，还大量应用了新工艺、新工法。如运用大跨度梁式吊装工法、以三维图形为主、物件导向、建筑学有关的电脑辅助设计的BIM模型技术，以及通过创建三维模型、自动生成钢结构详图和各种报表、达到方便视图功能的TEKLA建模技术等，确保工期、达产达效、打造精品。

为了使薄板加工中心能早日投产，公司采取了“建厂、培训、试生产”同步推进的策略，收到了事半功倍的功效。目前，部分工位已投入试生产，当月即产出第一批共10只薄板分段。

何宝新 | CSCEC | SWS  
建设工程部 高秀兰

## 开工



- 4月8日 公司为挪威前线航运有限公司（FRONTLINE）建造的11.4万吨阿芙拉型成品油船H1507开工。
- 4月8日 公司为荷兰SBM公司建造的第三艘230万桶FPSO开工。
- 5月11日 公司为工银租赁建造的21万吨散货船 H1519顺利开工。
- 5月12日 公司为PTM公司建造的11.4万吨阿芙拉原油轮首制船H1435顺利开工。
- 5月15日 公司为山东海运股份有限公司建造、并由交银租赁提供融资的18万吨好望角型散货船H1502正式开工。
- 5月19日 公司为PTM公司建造的11.4万吨阿芙拉原油轮H1436顺利开工。
- 6月15日 公司为美国福茂集团建造的21万吨纽卡斯尔型散货船H1484顺利开工。

## 码头



- 4月8日 公司PX121H型平台供应船H1350项目“国海民富”轮完成坞检及试航工作顺利凯旋。
- 4月22日 公司PX121H型平台供应船H1351项目“国海民强”轮完成坞检及试航工作顺利凯旋。
- 5月14日 公司为山东海运股份有限公司建造的18万吨好望角型散货船系列首制船H1490试航凯旋。
- 5月19日 公司为希腊MDM航运公司建造的21万吨纽卡斯尔型散货船H1454试航凯旋。
- 6月12日 公司为美国福茂集团建造的第二艘21万吨纽卡斯尔型散货船H1480历时8天，完成所有海试项目，顺利凯旋。
- 6月15日 公司为山东海运股份有限公司建造的第二艘18万吨好望角型散货船H1491历时8天，完成所有海试项目，顺利返航。

## 平台船坞



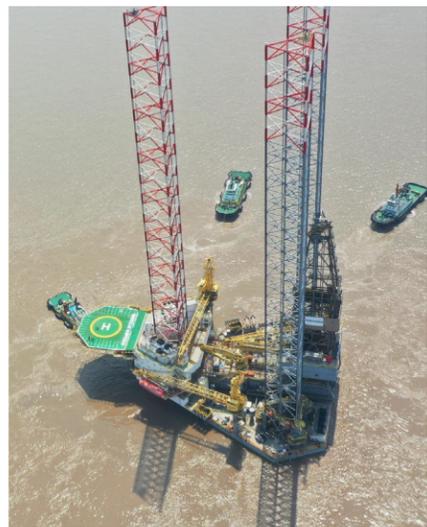
- 4月18日 公司为希腊MDM航运公司建造的21万吨纽卡斯尔型散货船H1455出坞。
- 4月20日 公司为山东海运股份有限公司建造的18万吨好望角型散货船H1495下坞。
- 4月29日 公司为山东海运股份有限公司建造18万吨好望角型散货船H1491出坞。
- 4月29日 公司为山东海运股份有限公司建造18万吨好望角型散货船H1492出坞。
- 4月29日 公司为韩国北极星 (POLARIS) 建造的首艘21万吨纽卡斯尔型散货船H1516下坞。
- 4月29日 公司为韩国北极星 (POLARIS) 建造的第二艘21万吨纽卡斯尔型散货船H1517下坞。
- 5月7日 公司为山东海运股份有限公司建造的18万吨好望角型散货船H1496下坞。
- 6月6日 公司为山东海运股份有限公司建造的18万吨好望角型散货船H1494顺利出坞。
- 6月8日 公司为山东海运股份有限公司建造的18万吨好望角型散货船H1493出坞。
- 6月8日 公司为韩国长锦商船 (sinokor) 建造的21万吨纽卡斯尔型散货船H1487实现出坞。
- 6月9日 公司为美国福茂集团建造的21万吨纽卡斯尔型散货船H1481下坞。
- 6月9日 公司为美国福茂集团建造的21万吨纽卡斯尔型散货船H14182下坞。

## 命名交付



- 4月2日 公司为天津中船建信建造的JU2000E型海上自升式钻井平台“SINOCEAN AUSPICIOUS”轮（“国瑞”）签字交付，17日，该平台正式拖航离厂交付运营。
- 4月16日 公司为韩国长锦商船建造的21万吨纽卡斯尔型散货船“ATLANTIC TIGER”轮签字交付。
- 4月23日 公司为美国福茂集团建造的21万吨纽卡斯尔型散货船“隆梅”轮签字交付。
- 5月2日 公司为山东海运股份有限公司建造的CJ50型自升式海上钻井平台“ENERGY EDGE”交付离厂。
- 5月23日 公司建造的PX121H型平台供应船“国海民兴”轮交付于中国海洋石油集团有限公司旗下中海油田服务股份有限公司。
- 5月23日 公司PX121H型平台供应船“国海民盛”轮交付于中国海洋石油集团有限公司旗下中海油田服务股份有限公司。
- 5月25日 公司为山东海运股份有限公司建造、由交通银行旗下交银金融租赁有限责任公司提供融资的18万吨好望角型散货船“山东德祥”轮在上海命名交付。
- 6月12日 公司为希腊MDM公司建造的第三艘21万吨散货船“MARAN ENDREVOUR”轮顺利交付。
- 6月30日 公司为山东海运股份有限公司建造的18万吨好望角型散货船“山东德瑞”轮顺利交付。

## 公司建造的第八座自升式钻井平台“SINOCEAN AUSPICIOUS”云签交付并拖航离厂



4月2日，中国船舶集团所属上海外高桥造船有限公司为天津中船信一租赁有限公司建造的JU2000E型自升式平台“SINOCEAN AUSPICIOUS”（国瑞）签字交付。双方代表通过邮递方式签署交船文件。4月17日，该平台安全顺利的拖离外高桥海工公司码头，由中海油服作为平台操作者开展钻探作业。这是公司自2月10日复工复产以来交付运营的第二座，至今累计交付运营的包括CJ46、CJ50等三型自升式海上钻井平台共八座。

JU2000E型自升式钻井平台是目前的主流自升式钻井平台之一，主要用于海上石油和天然气勘探、开采工程作业。该平台由F&G公司提供基本设计，桩腿长度166.98m，大钩载荷907吨，最大钻井深度35,000英尺，作业水深可达400英尺，入级美国船级社（ABS）和中国船级社（CCS）。

何宝新 | SWS  
设计二部 滕言君 王凯强

## 公司为韩国长锦商船建造的21万吨散货船“ATLANTIC TIGER”轮成功交付



4月16日，中国船舶集团所属外高桥造船为韩国长锦商船（SINOKOR）建造的21万吨纽卡斯尔型散货船“ATLANTIC TIGER”签字交付。该船是继上月首制船成功交付后，公司向该船东交付的系列船的第二艘。

本次交船再次采用首制船“云交船”的交付模式。外高桥造船市场营销部部长叶杰、船东代表KimHyunsoo、中国船舶工

业贸易有限公司业务四部总经理阳宇在中韩两国分别代表各方签署交船文件。

此次交付的“ATLANTIC TIGER”是公司自主设计的21万吨纽卡斯尔型散货船，入级法国船级社（BV）。经过工程技术人员的长期不懈努力，公司已实现了系列产品的持续升级换代，船舶技术性能始终保持全球领先水平。该船型采用新型绿色节能设计，相比于传统好望角型散货船在航速、油耗、载货量上均具有明显优势。尤其值得一提的是这一代纽卡斯尔型产品的实测航速均明显好于合同保证航速，深得国内外船东客户的肯定。

该船在建造过程中始终秉承公司“精益 精细 精诚”的质量理念，严控质

量关键点，船体焊接、轴舵系安装等实行精细化、全流程质量管理，检验一次合格率、探伤抽查合格率、检验意见关闭率明显提升。

受新冠肺炎疫情影响，项目在年初推进过程中面临重大挑战。公司提前研究、统一部署，坚持防疫生产“两手抓”，面对挑战精心安排生产、全面协调资源。据悉，本次交付比合同交船期提前了两个半月，是公司防疫生产工作取得扎实成效的又一个有力证明。

市场营销部 周云峰 | SWS

## 交付接二连三 海工捷报频传 公司半月内交付第二座自升式海上钻井平台



5月2日，公司建造的CJ50型自升式海上钻井平台“ENERGY EDGE”安全顺利地拖离外高桥海工公司码头，正式交付于山东海洋有限公司旗下NOF公司。这是继4月17日JU2000E型自升式海上钻井平台“国瑞”号交付后，半月内交付的第二座，也是复工复产以来交付的第三座自升式海上钻井平台，中国造船人以自己特有的劳动精神和劳动成果，向“五一”国际劳动节献礼。

“ENERGY EDGE”是外高桥造船与山东海洋集团为深耕国家“一带一路”沿线国家油气勘探开发进行的第三个合作项目，将为卡塔尔气体公司提供钻井作业服务。该平台型长70米，型宽68米，桩腿长度165米，最大作业水深超过400英尺，空船重量17189吨，上层建筑可同时容纳150人居住，采用最先进的NOV钻井设备系统包，具备在恶劣海况下作业的能力，综合性能领先。

该平台出坞完整性取得新的突破，从下坞至交付共历时16个月，创造了自升式钻井平台船坞及码头最短的建造记录。同

时，首次实现坞内空船称重，并取得一批工艺改进及创新成果，如桩腿总组、坞内滑移、坞内钻井调试等。在码头阶段7个月内，连续完成全程滑移，全程升降，码头试验等一系列重大节点，为如期交付奠定了坚实基础。

为了按时完工交付，公司有关部门积极面对疫情和生产的双重挑战，响应“爱岗敬业比奉献”倡议，从4月19日起，组织精兵强将24小时轮班作业，只用了144小时，就先后完成了悬臂梁滑移至锚点固定、桩腿解锁、拔桩、桩靴清泥探伤、高压喷冲系统B功能报验等作业，完成了拖

航交付前的相关准备工作。

在确定了拖航的时间节点后，公司积极与各口岸单位沟通联系，严格按照相关政府机构的防疫要求，落实各项拖航保障工作，梳理确定各项业务流程。在各口岸单位的大力支持下，顺利完成各项联检工作，该平台将直接从洋山海关出口。

从2014年起，外高桥造船开始交付自主研发的高端自升式海上钻井平台，至今累计达9座，其中，今年复工后就交付了3座。

何宝新 | SWS

## 上海首制平台供应船“国海民兴”“国海民盛” 在外高桥海工交付运营



5月23日，公司为中国海洋石油集团有限公司旗下中海油田服务股份有限公司建造的PX121H型平台供应船“国海民兴”和“国海民盛”号姊妹船双双驶离外高桥海工码头，航向天津塘沽，正式投入运营。



全船配置对外消防、结构式减摇舱，以及可在规定的环境条件、作业范围内自动保持船舶的位置和艏向的动力定位DP2系统。同时，满足无人值守机舱及一人桥楼等要求，具有整体空间紧凑、设备系统复杂、功能先进齐全、施工要求高和管理难度大等特点。

在国海公司和中海油服的全力支持下，外高桥海工顶住压力，保持定力，以中国造船人特有的匠心和韧劲，精益求精，知难而进，出色完成了4艘PSV的建造工程。这既是对船舶质量和性能的肯定，也是对外高桥海工建造实力和项目建造团队工作的认可。

“国海民兴”和“国海民盛”的成功

交付。在当前全球疫情蔓延、油气市场低迷的情况下，有力支撑了中国海油“七年行动计划”，为国家海上油田增储上产及国家能源安全提供了有力保障。

在国际疫情影响的不利因素下，外高桥造船与国海公司、中海油服通力合作，经中国海事局、东疆保税区管委会、中国船级社、挪威船级社以及巴拿马驻沪领事馆等多方协助，最终顺利完成换旗工作。

何宝新



SWSO生产管理部 王玉玺

5月25日，公司为山东海运股份有限公司建造、由交通银行旗下交银金融租赁有限责任公司提供融资的18万吨好望角型散货船“山东德祥”轮顺利命名。这是公司与山东海运签订的10艘18万吨系列散货船的首制船，也是公司创新船舶融资租赁合作模式的又一次成功实践。

望云彰德  
御风呈祥  
「山东德祥」号顺利命名  
18万吨好望角型散货船



山东海运股份有限公司董事长于冰，交银金融租赁有限责任公司副总裁孙磊，上海外高桥造船有限公司总经理陈刚、副总经理张伟出席命名仪式。山东海运股份有限公司副总经理顾志伟为新船剪彩命名。命名仪式由外高桥造船总经理助理张松主持。

外高桥造船与山东海运合作以来，建立了良好的合作关系。2018年11月，山东海运股份有限公司通过交银租赁作为融资方与外高桥造船在青岛签订了10艘18万吨好望角型散货船建造合同。该签约也是外高桥造船当年收获的民船产品最大订单。

18万吨好望角型散货船是公司的绿色环保明星船型，是目前建造最多、市场占有率最高的中国船舶“第一品牌”，公司在该船型领域已积累了丰富的设计和建造经验。“山东德祥”轮是为了顺应合作方需要而开发的新型绿色环保产品，能够充分适应当前航运市场需求，船舶各项性能均达到世界领先水平。



公司办公室 陆晓青



公司召开第三届第二次

## 职工代表大会



4月15日下午，伴随着庄严的国歌声，公司隆重召开三届二次职代会。来自各部门的160余名职工代表肩负重托，齐聚一堂，充分行使民主权利，共商公司发展大计。会议由公司党委副书记、工会主席袁飞鹏主持。



会议听取了本次职代会筹备工作情况报告、公司2019年度全员考评情况报告，表彰了2019年度公司优秀员工、先进工会组织、优秀工会工作者和工会积极分子，并就落实好2020年各项任务进行了动员和部署。

公司党委副书记、总经理陈刚作了题为《坚决打赢疫情防控攻坚战和经营生产保卫战，为全面实现2020年各项工作任务而努力奋斗》的行政工作报告，全面总结了公司2019年度生产经营工作，深入分析了当前的形势任务，号召公司全体干部员工在集团公司和公司党委、董事会的带领下，紧紧围绕“计划高标准执行、资源高效率配置、产业高质量发展、企业高效益运营”年度经营方针和“强根基、扬优势”管理主题，积极克服疫情影响，牢牢把握邮轮建造机遇，持续优化管理提升，强化成本工程执行，全面提升公司运营能力，全力推进完成全年各项目标，实现“十三五”各项任务圆满收官。

公司党委书记、董事长王琦指出，2019年公司全体干部职工锐意进取、攻坚克难，超额完成年度各项生产经营指标，三大造船指标继续位居全球前列，为公司高质量发展奠定了坚实基础。王琦强调，2020年是公司“邮轮引领、一体两翼”高质量发展战略落地实施的第一个完整年，任务更加艰巨，责任更加重大。面临新的挑战，全体干部职工要学习贯彻中央、集团公司关于“统筹推进疫情防控和经济社会发展”的要求，鼓足干劲，狠抓落实，切实做到思想上合心、工作上合力、行动上合拍，努力完成好公司确定的各项奋斗目标，奋力打赢疫情防控阻击战和生产经营攻坚战，开创“邮轮引领、一体两翼”高质量发展新局面。

王琦就如何推动全年工作，促进公司高质量发展提出要求：一是认清形势，统一思想，贯彻防疫复产新要求。二是扭住关键，夯实责任，落实改革发展新举措。三是党建引领，群策群力，汇聚攻坚克难

新动力。四是坚定目标，撸袖实干，谱写高质量发展新篇章。紧紧围绕“中国领先、世界一流”现代化造船企业的初心使命，谋划新发展、创造新业绩、展现新作为。

外高桥海工公司以视频会议形式参会。

## 公司消费扶贫云南鹤庆沃柑种植产业



习近平总书记在3月份决战决胜脱贫攻坚座谈会上指出：当前，最突出的任务是帮助中西部地区降低疫情对脱贫攻坚的影响，在劳务协作上帮、在消费扶贫上帮。

为积极贯彻党中央脱贫攻坚专项会议精神 and 集团公司《实施精准帮扶支持鹤庆脱贫攻坚的工作方案》有关要求，推动消费扶贫行动落实落地，经公司选派的鹤庆

县黄坪镇新坪村驻村扶贫第一书记程海边同志的协调推动，公司结合云南鹤庆当前沃柑滞销的实际困难，产销对接，消费扶贫，定向购买了16万斤沃柑发放公司全体从业人员，帮助当地贫困种植户切实解决农特产品销售问题，助力乡村振兴，彰显央企担当。

公司将继续积极参与鹤庆扶贫各类行动，助力巩固鹤庆脱贫成效，为打赢2020年脱贫攻坚收官战不懈努力。

党委工作部 朱高嵩 |

## 公司1#生活区改造完工启用

职工服务无小事，一枝一叶总关情！为巩固拓展“不忘初心、牢记使命”主题教育成果，落实落细职工实事工程，深化职工关心关爱文化，外高桥造船党委成立了关爱职工服务小组，规划职工生活区建设方案，以实际行动为职工谋福利、创幸福。

在喜迎中国共产党成立99周年之际，公司“1#生活区”改造完工，标志着年度关爱职工实事工程又迈出了重要一步。6月19日上午，公司举行了简朴而隆重的启用仪式，党委书记、董事长王琦，党委副书记、工会主席袁飞鹏出席并为“1#生活

区”揭牌。仪式由总经理助理向祥德主持。

为不断深化职工服务保障，党委践行员工与企业共同发展的价值理念，大力推进后勤服务社会化、市场化，聚焦改善住宿环境、提高餐饮质量、改进沐浴管理等方面开展了一系列关爱职工专项行动，持续打造集中、安全、便利的职工生活保障体系。改造后的1#生活区配备2800个更衣箱、402个沐浴龙头、672个就餐餐位。配备智能信息系统，实现了刷脸进出、余位显示等，为职工在厂区内的便捷生活提供了坚实保障。

企业高质高效地发展，员工才有幸福稳定的生活！王琦勉励全体职工把个人梦融入企业发展梦，只争朝夕、奋楫加鞭，携手打赢疫情防控阻击战和全年工作攻坚战，为打造更加幸福美好的生活而不懈奋斗，为“邮轮引领、一体两翼”高质量发展再谱新篇！

公司关爱职工服务小组相关人员，制造二部、涂装部、搭载部入住生活区职工代表等与公司领导共同参观了1#生活区。



慷慨解囊  
暖心相赠  
守望相助  
共抗疫情

## 高东镇珊黄村 向公司赠送感谢牌



5月9日，高东镇珊黄村党支部书记吴刚、村主任黄振国为公司送来了“慷慨解囊暖心相赠 守望相助共抗疫情”的感谢牌，诚挚感谢了公司对珊黄村防疫工作的支持，特别是疫情期间对防疫志愿者的关心。并表示将立足社区拓展合作互助领域，继续加强与公司的紧密合作，不断巩固防控战果，携手取得最终胜利。

党委工作部 梁伟娟 |

## 外高桥海工开展高温岗位劳动者职业健康体检工作

为了确保高温期间员工身体健康，保障安全作业，外高桥海工遵照国家《职业病防治法》的有关规定和要求，在5月25日至5月28日期间，邀请江南造船职工医院入厂开展高温岗位劳动者职业健康体检工作。

如何最大程度降低体检工作对正常生产的影响，成为此次高温体检首先要解决的问题。为应对在体检过程中可能出现

的各种问题和突发情况，外高桥海工各生产部门提前制定体检计划，组织参检员工分时段、按批次到场参加体检。部门安全管理人员全程在体检现场指引员工、维持秩序，确保体检工作得以有序进行。同时为了保护女性员工个人隐私，本次体检特别单独设置了女性体检时段。

SWS0安环保卫部 周效楠 |

### (一) 搭载部支持作业区铁舢舨C3班 王影

今天上午参观了改造后的1#生活区浴室和更衣室，浴室入口配有刷脸系统，洗浴设备新、场地大，更衣柜排列整齐，作为一名外高桥员工的自豪感油然而生，由衷感谢公司领导对我们的关爱！

### (二) 制造二部部件组立作业区 丁际春

公司解决了我们现场工人的实际困难，现在我们有了固定的更衣箱、洗浴场所整洁宽敞，切实感受到了公司对员工的关爱，我们将更加安心地投入到生产工作中，为公司发展贡献力量。

### (三) 涂装部支持作业区配合组 杨红兵

整洁明亮的生活区为职工提供了安全、便利、快捷的生活场所，让我们感受到了外高桥造船大家庭的温暖，让我们更有动力的努力工作，为公司的造船事业努力奋斗。



党委工作部 梁伟娟 |

